

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ



**ПЛАН РАДА
УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ
У 2020. ГОДИНИ**

Крагујевац, децембар 2019. године



Садржај

I	УВОД	2
II	АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ НАСТАВНО-ОБРАЗОВНЕ ДЕЛАТНОСТИ УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ	3
III	АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА	4
IV	АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ МЕЂУНАРОДНЕ САРАДЊЕ	6
V	АКТИВНОСТИ УНИВЕРЗИТЕТСКОГ ИНФОРМАЦИОНОГ ЦЕНТАРА	12
VI	АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ НОРМАТИВНЕ ДЕЛАТНОСТИ УНИВЕРЗИТЕТА	14



I УВОД

Универзитет у Крагујевцу у 2020. години наставиће са активностима започетим у претходној години у циљу даљег подизања:

- нивоа квалитета наставе и научноистраживачког и уметничког рада,
- ефикасности студирања,
- рејтинга на водећим листама које рангирају универзитете,
- мобилности наставника и студената,
- интернационализације Универзитета, кроз реализацију усвојених стратегија и акционих планова.

Универзитет у Крагујевцу у 2020. години радиће на следећим активностима:

- расподели станова и усељењу младих истраживача у станова за младе истраживаче Универзитета у Крагујевцу који су изграђени из средстава кредита Банке за развој Савета Европе,
- формирању Савета послодаваца,
- дефинисању услова за расписивање новог конкурса за давање у закуп станова за младе истраживаче Универзитета у Крагујевцу, како би се попунили сви преостали капацитети,
- обезбеђивању простора за ФИЛУМ,
- наставак изградње и опремање Центара изврсности Универзитета у Крагујевцу по основу Уговора о изградњи и опремању Центара изврсности, из средстава кредита Банке за развој Савета Европе,
- реализацији права и обавеза у вези легата Николе Коке Јанковића, и пресељењу Центра за сарадњу Универзитета у Крагујевца и САНУ у објекат легата Николе Коке Јанковића,
- повећању броја студената који учествују у реализацији Уговора о спровођењу студентске летње стручне праксе, и повећању броја привредних субјеката у којима се пракса реализује,
- обезбеђивању услова за рад Универзитетске галерије, чиме се подиже укупан ниво уметничких и мултимедијалних садржаја на Универзитету,
- акредитацији нових студијских програма на свим нивоима студија, посебно оних профила за којима је исказана потреба на тржишту, са посебним акцентом на заједничке студијске програме два или више факултета,
- припреми кратких програм студија,



- формирању тимова на факултетима за подношење пројектних пријава и подстицаја за пројектне пријаве које су прошле *threshold*,
- финансирања научно-истраживачког рада,
- на промоцији издавачке делатности и стваралаца како у области науке, тако и у другим областима,
- издавању Билтена Универзитета у Крагујевцу;
- обнови универзитетског спорта
- наставак реализације пројекта јавно-приватног партнерства „Изградња универзитетског спортско-рекреативног комплекса”

У оквиру редовних активности ректорског колегијума у току 2020. године биће организован дан Универзитета на факултетима чланицама Универзитета. Наиме, у договору са руководством факултета ректорски колегијум Универзитета посећиваће факултете како би се непосредно упознали са проблемима и потребама факултета као и могућностима даљег развоја. Поред наведеног на факултетима у саставу Универзитета биће организоване седнице универзитетских органа.

II АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ НАСТАВНО-ОБРАЗОВНЕ ДЕЛАТНОСТИ УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ

Полазећи од основне делатности Универзитета у Крагујевцу, у 2020. години, наставиће се активности на даљем унапређењу и подизању нивоа квалитета наставног процеса, и то у оквиру неколико интегративних функција Универзитета: избор наставника и сарадника, обезбеђивање младог наставног кадра, доношење нових, али и унапређење постојећих акредитованих студијских програма, посебно доношење студијских програма у циљу стицања заједничке дипломе, као и заједничких студијских програма из области интердисциплинарних и мултидисциплинарних студија. Такође, наставиће се са активностима на доношењу нових студијских програма који ће се реализовати на Универзитету. Значајне активности Универзитета биће усмерене и ка припреми кратких програм студија.

Како би се подигла успешност уписа студената на студијске програме које реализују факултети у саставу Универзитета, као и сам Универзитет, посебну пажњу ће усмерити на спровођењу уписа студената на свим нивоима студија и предузимању активности на већој видљивости и доступности свих студијских



програма, њиховој атрактивности и усаглашености са потребама тржишта рада и потребама послодаваца, кроз презентовање свих предности због којих треба студирати на Универзитету у Крагујевцу.

Посебна пажња ће бити усмерена на спровођење уписа студената на свим степенима студија у школској 2020/2021. години. Универзитет и факултети у његовом саставу ће радити на представљању свих акредитованих студијских програма и промовисању квалитета студија и предности студирања на факултетима у саставу Универзитета.

Наставиће се извођење Мастер 4.0. из области Информационих технологија и спровешће се упис нове генерације студената.

За потребе Мастер 4.0. програма биће опремљена једна учионица са 20 рачунара који су већ набављени и налазиће се у просторијама Универзитетског информационог центра у згради „А“ Факултета инжењерских наука.

Универзитет ће, заједнички са факултетима, посебно радити на подизању успешности и пролазности студената. Такође, подстицаће већу заинтересованост за мобилност наставника, сарадника и студената, као и ненаставног особља, по основу потписаних уговора о међународној сарадњи и уговора о реализацији међународних пројеката који се односе на мобилност.

Фондација за стипендирање и подстицање напредовања најбољих студената, младих научних радника и уметника Универзитета у Крагујевцу у 2020. години, наставиће са радом у складу са циљевима због којих је основана, а посебно на активностима за доделу стипендија најбољим студентима. Посебне активности биће предузете у циљу да се кроз сарадњу са привредним субјектима и локалним самоуправама обезбеде додатна средства у циљу подстицање напредовања најбољих студената, младих научних радника и уметника.

III АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА

Универзитет у Крагујевцу ће и у 2020. години, посебну пажњу посветити младим кадровима - истраживачима, а нарочито студентима докторских студија и њиховом укључивању у наставни и научноистраживачки рад, посебно са становишта нових законских оквира.



У том смислу, оснивањем, Института за информационе технологије, који је постао и чланица у саставу Универзитета, створени су услови за обједињавање више научних поља кроз примену информационих технологија, чиме се омогућава сарадња истраживача из природно-математичких, техничко-технолошких, медицинских, биотехничких и друштвених наука. Оснивањем Института створен је нов институционални оквир у коме су обједињени истраживачки потенцијали факултета у саставу Универзитета. Сагласно циљевима оснивања Института, заједнички ће се радити на подстицању мултидисциплинарних научних истраживања, примени информационих технологија, истраживању и експерименталном развоју у природно-математичким, медицинским, техничко-технолошким наукама и друштвено-хуманистичким наукама, изради и учествовању у реализацији националних и међународних пројеката.

Универзитет ће наставити са стварањем услова како би талентовани студенти докторских студија и млади истраживачи били ангажовани на пројектима, које финансира министарство надлежно за науку и технолошки развој, али и њиховог укључивања у међународне пројекте.

У складу са Одлуком Савета о стипендирању постдокторанада, која је донета октобра 2016. године, Универзитет ће и у 2020. години расписати конкурс за доделу стипендија постдокторандима, и на тај начин наставити са пружањем подршке младим истраживачима у циљу обезбеђивања услова за њихово усавршавање у страним или домаћим, водећим, научним институцијама.

Како је публикавање резултата научног рада у водећим или у референтним научним часописима, часописима на SCI листи, једно од главних мерила при рангирању свих универзитета, као и примена принципа и начела отворене науке, наставиће се са активностима на унапређењу и даљем развоју дигиталног репозиторијума Универзитета у Крагујевцу, са отвореним приступом, а у циљу спровођења Платформе за отворену науку коју је донело Министарство просвете, науке и технолошког развоја. То ће олакшати објављивање научних радова, као и њихову видљивост и доступност кроз депоновање у дигиталном репозиторијуму, посебно сарадника у настави, асистената и истраживача, чиме ће се обезбедити услови за њихово напредовање, али и подићи укупан капацитет наставног и научноистраживачког кадра Универзитета.



Универзитет ће у 2020. години одредити буџет за науку у оквиру кога ће бити предвиђена средства за подстицаје за наставно-научно особље које у току године објави највише радова на међународним цитатним листама на којима су први аутори.

IV АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ МЕЂУНАРОДНЕ САРАДЊЕ

Имајући у виду да је Универзитет у Крагујевцу у претходном периоду усвојио стратегије које одређују правце и принципе развоја међународне сарадње, Универзитет у Крагујевцу ће се и током 2020. године фокусирати на реализацију активности из акционих планова за спровођење Стратегије интернационализације и Стратегије мобилности студената и запослених на Универзитету у Крагујевцу.

Из Акционог плана за реализацију **Стратегије интернационализације**, издавајмо имплементацију следећих активности:

- Унапређење постојећих и развој нових студијских програма на енглеском или другим страним језицима који ће обогатити академску понуду Универзитета, како за домаће, тако и за стране студенте,
- Пружање подршке за унапређење језичких вештина (енглески и други страни језици) студената, наставног и ненаставног особља, којима се обезбеђује активно учешће у процесима интернационализације Универзитета,
- Подизање нивоа сарадње са страним високошколским институцијама са којима Универзитет у Крагујевцу већ има потписане уговоре о сарадњи,
- Подизање нивоа видљивости академске понуде Универзитета у циљу привлачења страних студената, наставника и истраживача,
- Унапређење сарадње са страним универзитетима и истраживачким установама, привредом и другим партнерским институцијама кроз међународне пројекте,
- Административно-правна припрема ради реализовања активности у пуноправном учешћу у програмима финансирања међународних



пројеката у оквиру програма Еразмус+, Хоризонт 2020 и других програма,

- Повећање видљивости истраживачких капацитета и постигнутих резултата Универзитета у Крагујевцу на националном и међународном нивоу,
- Дефинисање и успостављање јединственог мониторинг система процеса спровођења Стратегије интернационализације и редовно извештавање о постигнутим резултатима,
- Повећање капацитета Универзитета у Крагујевцу и обезбеђивање одговарајућих финансијских средстава који ће омогућити несметану реализацију Акционог плана и квалитетно спровођење Стратегије, итд.

Универзитет у Крагујевцу планира да у 2020. години прошири мрежу међууниверзитетске сарадње потписивањем интеринституционалних Еразмус+ уговора о сарадњи са новим партнерима у иностранству, као и обнављањем већ постојећих билатералних уговора. Ови уговори представљају основу за мобилност студената и запослених, њихово стручно и научно усавршавање, као и проширивање и продубљивање међународне сарадње у области мобилности и развој интегрисаних програма студирања и истраживања. Такође, Универзитетски Еразмус+ координатори ће током 2020. године наставити да пружају подршку кандидатима за мобилност информисањем о доступним опцијама за мобилност, у вези са процесом пријаве и тражене документације, у одабиру жељених предмета, припреми Уговора о учењу/пракси и Уговора о мобилности, информација о захтеву за издавање визе, осигурању и смештају, о процесу признавања академских резултата у складу са Правилником о реализацији и процедурама признавања мобилности студената и ЕСП бодова, како би се осигурао наставак њихових студија на матичној институцији итд.

Током 2020. године, Универзитет у Крагујевцу ће активно радити на припреми и изради нове Стратегије интернационализације и пратећег Акционог плана за период 2021-2026, са посебним акцентом на новом статусу Републике Србије у Еразмус+ програму и програмима који ће уследити од 2021. године.

Из Акционог плана за спровођење **Стратегије мобилности студената и запослених** издвајамо имплементацију следећих активности:

- Јачање тимова за реализацију програма мобилности,



- Унапређење Каталога предмета за стране студенте,
- Унапређење система информисања и интернет презентације Универзитета и факултета и њихова боља повезаност са сајтом Универзитета,
- Унапређење сарадње са Еразмус+ координаторима са чланица Универзитета у Крагујевцу као и са студентским организацијама,
- Унапређење административних процедура релевантних за све аспекте мобилности,
- Унапређење сервиса и система језичке подршке за стране и домаће студенте,
- Организовање 3. међународне недеље за партнере из Еразмус+ програма мобилности и других програма сарадње,
- Праћење и евалуација мобилности и постигнутих резултата,
- Унапређење рада алумни групе корисника програма мобилности,
- Унапређење рада *Buddy network* групе студената,
- Израда брошуре о условима за пријем страних студената на факултете Универзитета у Крагујевцу са свим потребним информацијама, правима и обавезама страних студената, смештају, исхрани, језику наставе и сл.

Универзитет у Крагујевцу ће и у 2020. години наставити да активно конкурише и пружа подршку својим чланицама за учешће у међународним образовним и истраживачким програмима и пројектима. У жељи да се факултетима у саставу Универзитета у Крагујевцу пружи могућност да се боље припреме за конкурсе за ове пројекте, **активности Канцеларије за међународне пројекте** ће и у 2020. години бити усмерене на изградњу капацитета и подизању нивоа квалитета образовања и научноистраживачке делатности Универзитета у Крагујевцу кроз међународну сарадњу и реализацију међународних пројеката. У оквиру својих редовних активности, Канцеларија за међународне пројекте ће:

- пружати саветодавну помоћ професорима, истраживачима и сарадницима Универзитета у Крагујевцу у изради пројектних апликација,



- управљати пројектима и реализовати пројектне активности које се спроводе на нивоу Универзитета у Крагујевцу,
- организовати индивидуалне састанке и консултације посвећене писању и предаји пројектних апликација,
- пружати административну и техничку подршку при реализацији пројеката,
- обавештавати професоре, истраживаче и сараднике Универзитета у Крагујевцу о отвореним конкурсима за пријаву пројектних апликација, догађајима и осталим информацијама значајним за активности међународне сарадње,
- организовати информативне дане посвећене отвореним позивима и актуелним могућностима за аплицирање из програма Еразмус+, Хоризонт 2020 и других инструмената међународне помоћи,
- пратити реализацију активности на пројектима у којима Универзитет у Крагујевцу учествује као партнер или координатор пројекта,
- припремати пројектне предлоге за програме и теме од општег значаја за Универзитет у Крагујевцу,
- вршити прикупљање, систематизацију, обраду и предају података неопходних за рангирање Универзитета на светским ранг листама,
- промовисати и повећати видљивост Универзитета у Крагујевцу у међународном научноистраживачком и образовном простору,
- успостављати и одржавати сарадњу са домаћим и страним партнерским институцијама.

Универзитетски Центар за развој каријере и саветовање студената током 2020. године планира да реализује следеће активности:

- Учешће на пријему бруцоша на свим факултетима Универзитета у Крагујевцу и подела инфо материјала о Центру (Поздравна писма за бруцоше);



- Континуирани рад на успостављању сарадње и потписивању уговора са новим компанијама и предузећима у циљу организовања додатних програма пракси за студенте и дипломце Универзитета у Крагујевцу;
- Дизајн и штампа нових брошура за послодавце са којима се успостави сарадња;
- Дизајн и штампа нових брошура за студенте Универзитета у Крагујевцу;
- Организација програма пракси за студенте и дипломце: Пракса за младе филологе, Студентска летња стручна пракса Универзитета у Крагујевцу и Града Крагујевца, Студентска летња стручна пракса Универзитета у Крагујевцу и Клиничког центра Крагујевац и Студентска летња стручна пракса Универзитета у Крагујевцу и Института за јавно здравље Крагујевац;
- Организација традиционалног октобарског сајма стипендија – 12. Сајам стипендија под слоганом *Изабери стипендију по својој мери*;
- Информисање академске заједнице о доступним програма мобилности и пракси, као и других релевантних видова усавршавања за студенте и запослене на Универзитету и то кроз редовно ажурирање веб странице Центра, организовање презентација на чланицама Универзитета, и постављање обавештења на инфо таблама;
- Индивидуално саветовање са студентима у циљу унапређења њихових вештина, како на академском тако и на личном плану;
- Организација бесплатних курсева страних језика за студенте Универзитета у Крагујевцу (енглеског језика на нивоима Б1 и Б2 + курс другог страног језика у складу са потребама студената, а на основу анкете на почетку академске године);
- Представљање различитих фондација/институција које организују и/или промовишу програме студентских размена, стипендирања, волонтирања, пракси и мобилности студената, кроз програм *Земља у фокусу*;
- Организовање програма *Априлске радионице*, као и презентација и панела током академске године и то на следеће теме:



1. Мобилност студената/Како се пријавити за стипендију
 2. Како написати CV
 3. Писање пропратног/мотивационог писма
 4. Припрема за интервју са послодавцем/комисијом за доделу стипендије
 5. Активно тражење посла
 6. Академско писање
 7. Вештине презентовања и јавног наступа и сл.
 8. Занимање месеца
 9. Радионице намењене развоју личних и професионалних вештина студената, као што су: Филозофија маркетинга и друштвених медија, Аргументација и моћ уверавања, Емоционална писменост, Асертивна комуникација и друге.
- Организација студентских посета компанијама, као и презентација и предавања које би за студенте нашег универзитета држали руководиоци или запослени у партнерским компанијама.
 - Обука и усавршавање запослених у Центру кроз програме интерне обуке, учествовања на семинарима и студијским посетама.
 - Учешће на сајмовима (образовања, запошљавања, студентског предузетништва и сл.).

Следећи принципе јединственог европског простора високог образовања, Универзитет у Крагујевцу ће организовати тренинг-семинаре, конференције и промотивне активности у циљу унапређивања и усклађивања нашег образовног процеса са европским високообразовним стандардима. Универзитет у Крагујевцу ће и током 2020. године наставити да негује сарадњу са владама страних држава, невладиним и другим организацијама које пружају подршку Универзитету у обезбеђивању средстава за стипендирање студената, мобилност професора, набавку материјалних средстава за унапређивање наставе, као и средстава за научна истраживања и развој образовног процеса. Такође, планирана је интензивнија сарадња са другим универзитетима у Србији и Министарством просвете, науке и



технолошког развоја са којима Универзитет у Крагујевцу може заједнички да аплицира код страних влада и организација за добијање пројеката који су од ширег националног и међународног значаја. На нивоу града, у плану је наставак и интензивирање сарадње са секторима за међународну сарадњу Града Крагујевца, као и локалних самоуправа у којима наш Универзитет има своје факултете.

V АКТИВНОСТИ УНИВЕРЗИТЕТСКОГ ИНФОРМАЦИОНОГ ЦЕНТАРА

Делатности Универзитетског информационог центра (УНИЦ-а) у 2020-ој години биће остварена у две области: развој и одржавање Академске рачуарске мреже Универзитета и информатичка подршка раду Универзитета и Ректората и послови везани за набавку опреме.

За потребе несметаног и безбедног рада УНИЦ-а биће израђени пројекти за климатизацију и вентилацију сервер сале као и пројекат санације крова УНИЦ-а.

Планирана је и набавка рачуарске опреме у циљу подизања квалитета услуга које пружа УНИЦ.

Развој и одржавање Академске рачуарске мреже Универзитета

Овај део активности обавља део УНИЦ-а који се налази у просторијама Универзитета у објекту А Факултета инжењерских наука у Крагујевцу. Послове овог дела УНИЦ-а можемо поделити у четири главне области:

Координација послова са Академском мрежом Србије (АМРЕС-ом)

У сарадњи са АМРЕС-ом решаваће се свакодневни проблеми који се јављају на интернет вези и сервисима у складу са правилима и процедурама прописаним од стране АМРЕС-а.

Мониторинг и одржавање мреже



Универзитетски рачунарски центар вршиће свакодневни мониторинг и одржавање оперативности комуникационих веза. Такође вршиће се системска администрација комуникационе опреме и ажурирање системског софтвера.

Одржавање сервера и сервиса

У систем сали УНИЦ-а смештени су сервери који опслужују кориснике са свих факултета Универзитета у Крагујевцу. То су: DNS сервери (примарни и секундарни), Проху сервер, POP3 сервер, SMTP сервер, Webmail server, AntiSpam сервер, AntiVirus сервер, Web сервер, MySQL сервер, Eduroam сервер, сервер за информациони систем Универзитета (ИСУ) и сервер за мониторинг саобраћаја на мрежи. У протеклом периоду редовно ће бити вршена администрација сервера, заштита сервера од потенцијалних напада и архивирање података на серверима. Такође биће вршена администрација kg.ac.rs и kf.ak.srb домена и припадајућих поддомена.

Корисничка подршка

Директно или у сарадњи са администраторима факултета решаваће се проблеми крајњих корисника. Додељиваће се Интернет ресурси и налози за електронску пошту корисницима.

У току 2020. године обављаће се следеће активности:

- инсталирање оперативних система и програма,
- одржавање сајта универзитета,
- ажурирање података на сајту универзитета,
- рад са софтверским алатима,
- инсталирање рачунарске опреме,
- отклањање застоја у раду рачунара и рачунарске опреме активности везане за тендере за опрему преко пројеката и активности везане за класичну набавку опреме,
- одржавање база података наставници и основна средства,
- одржавање апликације за електронско плаћање,



VI АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ НОРМАТИВНЕ ДЕЛАТНОСТИ УНИВЕРЗИТЕТА

Универзитет планира да у оквиру нормативне делатности ради на усклађивању општих аката са изменама закона и подзаконских аката.

У току 2020. године планира се рад на следећим нормативним актима:

- Статута Универзитета,
- Правилника о пријави, изради и одбрани докторске дисертације, докторског уметничког пројекта,
- Правилника поступку заснивања радног односа и стицању звања наставника Универзитета у Крагујевцу,
- Правилника о критеријумима за избор у звања наставника Универзитета у Крагујевцу,
- Правилника о начину и процедурама реализације међународних пројеката којима руководи или чији је координатор Универзитет у Крагујевцу,
- Правилник о ужим научним областима,
- Правилника о уџбеницима на Универзитету у Крагујевцу,
- Правилника о раду,
- Правилника и стратешких докумената из области обезбеђења квалитета,
- Пословника о раду органа Универзитета,

У складу са потребама и иницијативама Универзитет ће радити и на изради других аката којима се регулише делатност Универзитета.

**РЕКТОР
УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ**

Проф. др Ненад Филиповић